

Dossier n°

Reçu le :

PRE-INSCRIPTION 2024
FORMATION PREPARANT AU
TITRE PROFESSIONNEL
RESPONSABLE D'ENTREPRISE
ECONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE



Dossier à retourner, accompagné de votre règlement de 70€ et des pièces administratives demandées (Cf. liste pièces et justificatifs à fournir) avant le :

15 janvier 2024	pour entretien préalable à l'admission du	25 janvier 2024
5 février 2024	pour entretien préalable à l'admission du	15 février 2024
26 février 2024	pour entretien préalable à l'admission du	7 mars 2024
11 mars 2024	pour entretien préalable à l'admission du	21 mars 2024
25 mars 2024	pour entretien préalable à l'admission du	4 avril 2024
1 avril 2024	pour entretien préalable à l'admission du	10 avril 2024

Par courrier

CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine 65 impasse Joseph Niepce 16000 ANGOULEME

Contact : Catherine ROY
Coordinatrice pédagogique

catherineroy@cibc-nordnouvelleaguitaine.fr

Tél.: 05 45 25 73 00

ATTENTION:

SEULES LES PERSONNES AYANT UN **DOSSIER COMPLET** POURRONT PARTICIPER AUX EPREUVES D'ADMISSION

RENSEIGNEMENTS PERSONNELS:

Monsieu	V IVIO		NOM :							
			Prénom	:						
Adresse P	Postale :									
Code Pos	tal :		Ville :		***************************************					
€ Fixe €	et Portable :									
Email:					@					
Age :	ieu de naissa té :									
	familiale :									
	Oui 🔷 1	1.00				e :				
N° de Sec	urité Sociale	;				**************	**********			
Permis de	e Conduire :	Oui 🔷 f	Non 🔷			icule perso	onnel :	Oui 🔷	Non 🔷 A	vez-
vous un P	e Conduire : PC personnel nvisagez-vou	? Oui 🔇	Non		Véh	icule perso		·	·	vez-
vous un P Si non, er	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui 🗘 s d'en acc	Non quérir un p	pour le suiv formation F	Véhi ri de la fo REESS ? .	icule perso	? 0:	uí 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er	PC personnel nvisagez-vou	? Oui 🗘 s d'en acc	Non quérir un p	pour le suiv formation F	Véhi ri de la fo REESS ? .	icule perso	? 0:	uí 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Commen	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui 🔇 s d'en acc	Non quérir un p	pour le suiv	Véhi ri de la fo REESS ? .	ormation	? 01	uí 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Commen	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui 🔇 s d'en acc	Non quérir un p	pour le suiv	Véhi ri de la fo REESS ? .	ormation	? 01	uí 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Comment SITUAT	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui s d'en acc connu le C	Non quérir un partir un pa	pour le suiv formation F	Véhi ri de la fo REESS ? .	ormation votre situa	? O	ui 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Comment SITUAT	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui \(\chi_s d'en acc connu le C JELLE : (profession Nom de	Non quérir un par la caracter	pour le suiv formation F ase correspo n inscrit à F	Véhi ri de la fo REESS ? . ondant à France Ti	ormation votre situa	? Ou	ui 🔷 uelle)	Non 🔷	
vous un P Si non, er Comment SITUAT SITUAT Sicons	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c	? Oui Sonnu le Connu	Non quérir un p la la faction de la cocher la co nnelle (non e l'Entrepi	formation Factorial formation for for formation for formatio	Véhi de la fo REESS ? .	ormation votre situa	? O	ui 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Comment SITUAT SITUAT Sicons	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous c TON ACTU ans activité p alarié :	? Oui Sonnu le Connu	Non quérir un par la cocher la connelle (non le l'Entrepre contrat cons de réus	formation Factorial formation for for formation for formatio	Véhi de la fo REESS ? .	ormation votre situa	? O	ui 🔷	Non 🔷	
vous un P Si non, er Comment SITUAT SIC SITUAT V formation D	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous constitution ACTU ans activité palarié : Yotre employ n ? Oui pemandeur do pate d'inscrip	PELLE: (profession Nom de Type de eur, en ca Nor 'emploi:	Non quérir un puérir un puérir un puérir un puer la contrat de contrat de se de réus n	ase corresponding inscrit à Frise :	véhiri de la for REESS ?	votre situa ravail)	tion act	uelle)	Non 🔷	charge votr
vous un P Si non, er Comment SITUAT SIC SITUAT V formation D	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous control and activité palarié : Yotre employ n ? Oui	PELLE: (profession Nom de Type de eur, en ca Nor 'emploi:	Non quérir un puérir un puérir un puérir un puer la contrat de contrat de se de réus n	ase corresponding inscrit à Frise :	véhiri de la for REESS ?	votre situa	tion act	uelle)	Non 🔷	charge votr
vous un P Si non, er Comment SITUAT Si Si V formation D N	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous control activité palarié : Yotre employ n ? Oui Demandeur do late d'inscrip l' Identifiant	? Oui So d'en acconnu le Connu le Connu le Connu le Connu le Conordession Nom de Connu le Con	Non quérir un partir un pa	oour le suiv	véhi ri de la fo REESS ? . Ondant à rance Ti reuves o Age Nor	votre situa ravail) ence de : n du conse	eiller:	uelle)	Non 🔷	charge votr
vous un P Si non, er Comment SITUAT Si Si V formation D N Dispositif	PC personnel nvisagez-vou t avez-vous constitution ACTU ans activité palarié : Yotre employ n ? Oui pemandeur do pate d'inscrip	? Oui & s d'en acc connu le C DELLE : (Drofessior Nom de Type de eur, en ca Noi 'emploi : tion :	Non quérir un puérir un puérir un puérir un puer la contrat de l'Entrepris de réus n	oour le suiv	véhiri de la for REESS ? ondant à france Touriste Contract of	votre situa ravail) de sélection	tion act	uelle)	Non 🔷	

Niveau du diplôme : Niveau 3 : (CAP/BEP) Niveau 6 : (BAC + 3 et 4) Niveau 4 : (BAC) Niveau 7 : (Master) Niveau 5 : (BAC+2) Niveau 8 : (Doctorat)

Formation continue:

PARCOURS PROFESSIONNEL:

Intitulé de la formation	Durée (en jours/mois – dates de suivi	Thématiques abordées
3000		4542
	100	

Expériences professionnelles et/ou stages en entreprise : (joindre un CV)

Année / Durée	Entreprise	Poste occupé	Tâches effectuées
A.J.			
		1 22 2	
			O TOTAL CONTRACTOR OF THE PARTY

Commentaires / notes :
Expliquez votre représentation du travail que vous aurez à fournir et/ou qui vous sera demandé au cours de cette formation (en termes de volume de travail, d'investissement personnel, de productions à élaborer, par exemple)
PROJET PROFESSIONNEL: Expliquez vos motivations pour le métier de REESS. Pourquoi ce métier ? Comment envisagez-vous votre devenir professionnel dans ce secteur ? (Vous pouvez joindre une lettre à part)



REGLEMENT D'ADMISSION

Titre Professionnel
Responsable d'Entreprise Economie
Sociale et Solidaire

CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine

2024

1- Modalités et conditions d'inscription

La formation préparatoire au Titre professionnel, niveau 6, de responsable d'entreprise économie sociale et solidaire est ouverte aux candidats de niveau BAC +2 (niveau 5) ou équivalent.

- ✓ Les dossiers d'inscription seront disponibles pendant toute la période des inscriptions au siège administratif du CIBC Nord Nouvelle- Aquitaine, 65 Impasse Joseph Niepce, 16000 ANGOULEME.
- ✓ Les dates d'inscription et le nombre de places ouvertes sont notifiés sur le dossier d'inscription.
- Seuls les dossiers correctement complétés seront pris en compte.

Le dossier de candidature comprend les informations suivantes :

- √ L'état civil du candidat accompagné de la photocopie d'une pièce d'identité
- ✓ Son parcours scolaire et professionnel
- ✓ Indication de son statut et les pièces le justifiant éventuellement
- ✓ Une lettre de motivation

2- Le déroulement du processus sélectif

Celui-ci a pour objectifs:

- ✓ De vérifier que le candidat a les aptitudes, les appétences et la posture pour la profession
- ✓ De repérer d'éventuelles incompatibilités avec l'exercice de la profession ainsi que son potentiel d'évolution personnelle et professionnelle
- ✓ De s'assurer de l'aptitude du candidat à s'inscrire dans le projet pédagogique de l'organisme de formation.
- ✓ Pour entrer en formation, le candidat doit passer :

➡ Une épreuve orale d'admission :

Durée :

Modalité: Entretiens de motivation visant à évaluer :

2 heures

Le projet professionnel du candidat Sa connaissance du secteur d'activité

Sa prédisposition à la posture professionnelle de REESS

3- La décision d'admission

La décision d'admission est effectuée par le coordinateur de la formation et ses collègues intervenants (Formateurs, Professionnels en exercice, Direction...). En cas de doute sur les aptitudes du candidat, le coordinateur pourra demander des avis extérieurs et effectuer des tests supplémentaires afin de ne pas pénaliser le(la) candidat(e) par une décision négative relevant d'un seul avis.

4- La validité de la sélection et l'entrée en formation

Un(e) candidat(e) admis(e) qui ne peut intégrer la formation, pour une raison valable et motivée (financement, santé, accident...) pourra bénéficier d'un report de son admission d'une session. Il devra confirmer son intention de reprendre la formation dans un délai de 3 mois préalable à l'entrée en formation.

5- Informations générales

Lieu de formation : Locaux du CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine : Angoulême

Places ouvertes: minimum 9, maximum 14

Coût de l'inscription : 70 euros

Si accepté(e) et en cas de non prise en charge financière UNIQUEMENT, les 70€ seront restitués.

FORMATION CONTINUE

Coût de la formation : 7980,00€, soit 14,25€ l'heure

Durée de la formation: 770 H, dont 560,00 H en centre et 210H en entreprise

Date de début de formation : 13 mai 2024

Date de fin de formation : 28 octobre 2024

Ouverture de la formation sous réserve d'un nombre minimum de candidats

SELECTIONS

Je souhaite	me positionner	à la date de sélection	<u>on du :</u> ((Entourer	la date de	votre ch	oix – 1
seule date)							

<u>25 janvier 2024</u> <u>15 février 2024</u> <u>07 mars 2024</u>

<u>21 mars 2024</u> <u>04 avril 2024</u> <u>10 avril 2024</u>

Je joins mon règlement de 70€ par chèque, à l'ordre du CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine.

ATTESTATION:

Je soussigné(e),informations fournies sont exactes et je sais que la présente ca l'inscription sur la formation au Titre de Responsable d'Entreprise E	ndidature	ne c	onstitue	pa
Fait à, le	024			
Signature :				

CADRE RESERVÉ AU CIBC :		
Dossier reçu le :	Complet : Oui	Non
N° de dossier :		
		••••••



Nouveau : en 2024 Formation continue en 6 mois Du 13 mai au 28 octobre 2024

RESPONSABLE D'ENTREPRISE D'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE REESS

Titre enregistré au RNCP niveau 6 CEC (Eu) - Eligible au CPF

L'Economie Sociale et Solidaire (ESS) en France, qui connaît depuis quarante ans un indéniable essor, emploie depuis, près de 2.4 millions de salariés, soit 14 % de l'emploi salarié privé, dans les secteurs diversifiés: action sociale, médico-sociale, insertion professionnelle, et par l'activité économique, emploiformation, activités loisirs/culture, aide à domicile, action humanitaire, logement social...

Les responsable d'entreprise de l'ESS exerce des fonctions de chargé(e) de gestion et management, d'encadrement de secteur ou de service, de direction de petite ou moyenne unité.

Il (elle) peut travailler dans des associations, des coopératives, des mutuelles, mais aussi dans le secteur privé ou public (collectivité territoriale).

Perspectives:

Social et médico-social :

- Adjoint(e) de direction service social,
- Créateur(trice) de Coopérative Sociale,
- Chef(fe) de Service socio-éducatif,
- Responsable de secteur.

Insertion, Emploi et formation:

- Directeur(trice) de Chantier d'Insertion,
- Responsable de Recyclerie,
- · Coordinateur(trice) de Formation,
- · Chargé(e) de développement.

Socio-culturel et solidaire :

- Responsable de pôle culture et environnement,
- Médiateur(trice) culture

OBJECTIFS

Quatre objectifs de formation sont définis :

Il s'agit de former des chargé(e)s de gestion et de management d'entreprise d'économie sociale et solidaire, de cadres de ce secteur ayant une vision globale de leur entité, susceptibles de contribuer à la mise en œuvre de la stratégie de l'organisation et de piloter les actions de gestion et d'appui confiées par leur gouvernance.

Le programme est construit autour des compétences suivantes :

- 1. Manager les équipes, développer les relations humaines
- 2. Elaborer et développer un projet social et solidaire
- 3. Piloter les moyens économiques et financiers
- 4. Conduire la stratégie d'une entité et sa mise en œuvre

BLOC 1

MANAGER LES ÉQUIPES, DÉVELOPPER LES RELATIONS HUMAINES

1.1. Panorama de l'Economie Sociale et Solidaire

 Nouveaux enjeux : économie collaborative, économie circulaire, innovations sociales.

1.2. Être cadre dans l'ESS

- Valeurs managériales, posture éthique,
- Compétences clefs et emplois.

1.3. Identité Professionnelle

- · Dimensions et rôle du manager,
- Styles de management.

1.4. Du bilan au projet professionnel

- Dynamisation du projet professionnel,
- Cartographie des compétences.

1.5. Relations interpersonnelles, communication

- · Ecoute active, communication non violente,
- Gestion des situations difficiles

1.6. Animation, régulation de groupes

- Valeurs et cultures de groupes,
- · Coopération et compétences collectives.

1.7. Management d'équipe

- Leadership, processus de décision,
- · Cohésion et motivation collective

1.8. Evaluation des capacités managériales

- Livret d'évolution et de suivi des capacités managériales.
- 1.9. Bilan intermédiaire Bloc 1 + entretiens

BLOC 2

ELABORER ET DÉVELOPPER UN PROJET SOCIAL ET SOLIDAIRE

2.5 Analyse des besoins sociaux (ABS)

- L'ABS, démarche de projet de territoire,
- Recueil et analyse des informations.

2.6 Méthodologie de conduite de projet

- · Méthodes de recherche et d'investigation,
- Social Business Canvas.

2.7 Marketing social et plan d'action

- Segmentation des besoins sociaux,
- · Structuration de l'offre, plan d'action.

2.8 Statuts juridiques pour entreprendre

- · Loi de 2014 et entrepreneuriat social,
- Enjeux des formes juridiques dans l'ESS.

2.1 Financement solidaire et mécénat

- Du mécénat au partenariat entreprise,
- Outils de communication, levée de fonds.

2.2 Efficacité professionnelle

- Les écrits professionnels,
- Techniques de créativité, exposé oral

2.3 Evaluation conduite de projet

- Structuration de l'offre, plan d'action global,
- · Planification, budgétisation de projet.
- 2.4 Bilan intermédiaire Bloc 2 + entretiens

www.clbc-nordnouvelleaquitaine.fr

Association loi 1901 - SIRET : 38282316900034 - Code APE : 7830 Z

N° de déclaration d'activité OF 54 16 003 06 16

CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine 65 impasse Joseph Niepce – 16000 ANGOULEME (siège social)

Tél.: 05 45 25 73 00 - Mél: info@cibc-nordnouvelleaquitaine.fr

Angoulême, Cognac, Poitiers, Châtellerault, Niort, Melle, La Rochelle, Rochefort, Saintes, Royan, Marennes

Le CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine est certifié Qualiopi sur les catégories suivantes :

- Actions de formation
- Bilans de compétences
- Accompagnement VAE

L'ensemble des sites et des prestations du CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine est accessible et adapté aux personnes en situation de handicap MAJ 02/01/2023

BLOC 3

PILOTER LES MOYENS ÉCONOMIQUES ET LES PERFORMANCES

- 3.1. Analyse comptable et financière (ABS)
- Le bilan, le compte de résultat,
- L'analyse des coûts, outil de décision.
- 3.2. Analyse économique et financière d'un projet
- Budget et plan de trésorerie,
- Etude financière et business plan.
- 3.3. Obligations juridiques et fiscales
- Obligations sociales et fiscales,
- Responsabilité des dirigeants.
- 3.4. Gestion et évaluations des ESSMS
- Les systèmes de gestion (CPOM/EPRD).
- Evaluation interne et externe, qualité.

- 3.5. Pilotage de la performance
- Lien entre système d'information et organisation,
- Elaboration de tableaux de bord (indicateurs, mesures d'impact).
- 3.6. Simulation de gestion (jeu de stratégie)
- Prise de décision en situation d'incertitude,
- Pilotage et gestion stratégique.
- 3.7. Bilan Bloc 3 + entretiens

BLOC 4

CONDUIRE, METTRE EN ŒUVRE LA STRATÉGIE DE SON ENTITÉ

- 4.1. Analyse des politiques publiques
- Cadre général des politiques publiques,
- Spécificités sectorielles de l'ESS:
 - Action sociale, insertion, entrepreneuriat,
 - Secteur Médico-social, parcours de santé.
- 4.2. Méthodologie de recherche
- Elaboration d'un plan de recherche,
- Recherche, traitement de l'information.
- 4.3. Gestion des RH, GPEC
- Recrutement, formation, rémunération,
- Place du travail, motivation et engagement.
- 4.4. Droit du travail
- Typologies des contrats de travail,
- Ruptures, sanctions disciplinaires.

- 4.5. Management des organisations
- Différentes formes d'organisation,
- Logistiques d'acteurs, système de pouvoir,
- Conduite du changement, RSE.
- 4.6. Stratégie d'entreprise
- Méthodologie et outils de l'analyse stratégique,
- Positionnement stratégique,
- Chaîne de valeur,
- Changement d'échelle des Organisations ESS.
- 4.7. Cas de synthèse
- 4.8. Bilan intermédiaire Bloc 4 + entretiens

VALORISATION DES COMPETENCES PROFESSIONNELLES – CERTIFICATION

Méthodologie de mémoire et suivi : Mission opérationnelle de fin de formation

Evaluation mémoire et capacités managériales : Rédaction et soutenance orale du mémoire, Evaluation des capacités managériales,

Examen final, cas de synthèse,

Jury de certification

Responsable pédagogique de formation :

Référente Handicap:

Madame Catherine ROY

Madame Brigitte LE GUERROUÉ

www.cibc-nordnouvelleaquitaine.fr

Association loi 1901 - SIRET: 38282316900034 - Code APE: 7830 Z

N° de déclaration d'activité OF 54 16 003 06 16

CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine 65 impasse Joseph Niepce – 16000 ANGOULEME (siège social)

Tél.: 05 45 25 73 00 - Mél: Info@cibc-nordnouvelleaguitaine.fr

Angoulême, Cognac, Poitiers, Châtellerault, Niort, Melle, La Rochelle, Rochefort, Saintes, Royan, Marennes

Bilans de compétences

Actions de formation

Le CIBC Nord Nouvelle-Aguitaine est

certifié Qualiopi sur les catégories suivantes :

- Accompagnement VAE

🔥 L'ensemble des sites et des prestations du CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine est accessible et adapté aux personnes en situation de handicap MAJ 02/01/2023

INFOS PRATIQUES

Prérequis

- Etre titulaire d'un bac+2 ou d'un titre professionnel de niveau 5 CEC (Eu) ou validation des acquis professionnels
- Justifier de 3 années d'expérience
- Réussir les entretiens d'admission.

Validation

- Le CIBC NORD NOUVELLE-AQUITAINE est habilité pour former et évaluer
- Titre enregistré au RNCP n° 36867 Responsable d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire, certification de niveau 6 CEC, code NSF 310 et 332p, délivré par CENTRE RESSOURCES AROBASE : www.arobase-formations.fr





- Conforme au décret sur la qualification des cadres du secteur social et médico-social (décret n° 2007-221 du 19/02/2007).
- Validation possible par blocs de compétences
- Certification accessible par la VAE

Coût

- 7 980.00 Euros net de taxe (14,25 € de l'heure/centre)
- Situation individuelle et apprentis, nous contacter
- Cette formation est éligible aux dispositifs de financement de la formation professionnelle continue. Formation éligible au CPF (Code 328203) - https://www.moncompteformation.gouv.fr , dispositif PTP Transition Professionnelle, Plan de Développement des Compétences...
- Les conditions générales de vente sont accessibles sur notre site Internet

Organisation

Consulter les dates sur notre site : www.cibc-nordnouvelleaquitaine.fr

Formation continue: Durée Totale: 770 heures

560 H en Centre + 210 H de stage 5 mois et demi à temps plein

Nombre de places : Minimum 9 - Maximum 14

Comment s'inscrire?

- Télécharger le dossier de candidature sur notre site : www.cibc-nordnouvelleaquitaine.fr
- Retourner ou déposer le dossier de candidature complet à l'adresse indiquée
- Le CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine vous propose un bilan individuel de positionnement
- Après examen du bilan, le jury d'admission vous communique sa décision sur votre entrée en formation Les besoins des personnes en situation de handicap sont identifiés et pris en compte dans le cadre d'une pédagogie inclusive

Nous contacter

Votre contact: Catherine ROY - 05 45 25 73 00

CIBC NORD NOUVELLE-AQUITAINE - 63/65 impasse Joseph Niepce - 16000 ANGOULEME

Mail: info@cibc-nordnouvelleaguitaine.fr

www.cibc-nordnouvelleaquitaine.fr

Association loi 1901 - SIRET: 38282316900034 - Code APE: 7830 Z

N° de déclaration d'activité OF 54 16 003 06 16

CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine 65 impasse Joseph Niepce – 16000 ANGOULEME (siège social)

Tél.: 05 45 25 73 00 - Mél: info@cibc-nordnouvelleaquitaine.fr

Angoulême, Cognac, Poitiers, Châtellerault, Niort, Melle, La Rochelle, Rochefort, Saintes, Royan, Marennes

Bilans de compétences Accompagnement VAE

Actions de formation

Le CIBC Nord Nouvelle-Aquitaine est certifié Qualiopi sur les catégories suivantes :





Formation REESS Session 1 du 13 mai au 28 octobre 2024

Mai	C	Juin	C	Juillet	С	Août	C	Septembre	С	PAL	Octobre	С	FA
1 Me frest		1 8a		1 Lu 21	1.1	1 Je		1 DI		-	1 Ma		
2 Je		2 01	DOM:	2 Ma		2 Ve	1.0	2 Lu 36	7,5		2 Me		
3 Ve	-	3 Lu 23	7,4	3 Me		3 Sa		3 Ma	1		3 Je		
4 Sa	A CONTRACT	4 Ma	1	4 Ju		4 Dt	L	4 Me			4 Ve		
5 DI		5 Me		5 Ve	1.6	No. of Concession, Name of Street, or other party of the last of t		5 Je			5 Sa		
6 Lu 19		6 Ja		6 Sa		ALAST T		6 Ve	1.6		6 Di	100	1
7 Ma		7 Ve	1.6	7 DI		720		7 Sa	1 57/2	-	7 Lu 41		
8 Me Filiade la	1	8 Sa		8 Lu 28	7,6	No. of Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other pa		8 Di	100	E S	8 Ma		
g ja Assession		9 01	No.	9 Ma		100		9 Lu 27			9 Me		
10 Ve		10 Lu 24	7,8	10 Me		10 Sa		10 Ma		l n	10 Je		
11 Sa	A	11 Ma	- 1	11 Jo	1	11 DI		11 Me			11 Ve		111
12 Di		12 Me	- 6	12 Ve	1.0	HTM.		12 Je			12 Sa	Jan. 185	
13 Lu 🕬	7,8	13 Je	-	13 Sa		SHIP		13 Ve			13 Di		
14 Ma		14 Ve	1.6	14 Di Picateur		I I I I		14 Sa			14 Lu 42		
15 Me		15 Sa		15 Lu 19	7,8	15 Ju America		15 DI			15 Ma		7
16 Je		16 DI		16 Ma	1	(A)VALE	12	16 Lu 36		1	16 Me		
17 Ve	3,5	17 Lu 25	7.6	17 Me		17 Sa		17 Ma		0	17 Ja		
IB Sa		18 Ma		18 Je		18 DI		18 Me			18 Ve		
S DI Pontecito	1000	19 Me	- 4	19 Ve	1,6	19 Lu 34	7,8	19 Je			19 Sa		
to Lo Panada		20 Je	8	20 Sa		20 Ma	- 1	20 Ve			20 Di		
21 Ma 21	7,5	21 Ve	1,6	21 Di	The state of	21 Me		21 Sa			21 Lu 43	7,5	
22 Me		22 Sa		22 Lu 🗯	7,6	22 Je	4	22 DI	100000		22 Ma		
23 Je	1	23 DI		23 Ma		23 Ve	1,6	23 Lu \Rightarrow	The same		23 Me		
24 Ve	18	24 Lu 26	1,6	24 Me	1	24 8a		24 Ma	-0160		24 Je		
25 Sa		25 Ma	4	25 Ja '		25 DI	0.000	25 Me			25 Ve		
te Di		26 Me	- 1	26 Ve	9.5	28 Lu 16	7,8	26 Je			26 Sa		-
27 Lu 22	7,5	27 Ja	- 8	27 Sa		27 Ma	4	27 Ve	10.41		27 Di Pessego b		
28 Ma	·	28 Ve	1,8	28 DI	Sugar	28 Me		28 Sa	THE RES	Short	28 Lu 44	100	
29 Me		29 Sa		29 Lu 31	1,9	29 Je	1	29 DI	1000	Was i	29 Ma		1
30 Je		30 Di		30 Ma		30 Ve	3,6	30 Lu 40	2822		30 Me		
31 Ve	3.6		# JU	31 Me	- 1	31 Sa			No.		31 Je	150	

97

140

163,5

81,5

35

43

Centre FC

466

TOTAL 770